

**2023**

**Centro Paroquial de  
Seia**



# **[RELATÓRIO DE GESTÃO E CONTAS]**

Abril de 2024

## Índice



<b>I. RELATÓRIO DE GESTÃO</b> .....	<b>1</b>
1. Introdução .....	1
2. Missão, Visão e Valores.....	1
3. Órgãos Sociais .....	2
4. Organograma .....	3
5. Factos relevantes ocorridos no período .....	4
6. Evolução da atividade .....	4
7. Análise Económico-Financeira .....	9
8. Resultado das Operações .....	10
9. Política de Investimentos .....	14
10. Fornecimentos e Serviços Externos.....	15
11. Recursos Humanos .....	17
12. Situação Patrimonial .....	19
13. Dívidas em mora ao Estado .....	20
14. Factos relevantes ocorridos após o termo do período.....	20
15. Evolução previsível da Entidade .....	20
16. Proposta de aplicação de Resultados .....	20
17. Contas relativas ao exercício de 2023 .....	22

# I. RELATÓRIO DE GESTÃO

## 1. Introdução

A Direção do *Centro Paroquial de Seia* (doravante, abreviadamente, CPS), pessoa coletiva nº 500 851 697, sediada na Quinta da Carvalha, em Seia, vem por este meio, nos termos do artigo 19º dos Estatutos, apresentar o *Relatório de Gestão e Contas* relativas ao exercício de 2023.

## 2. Missão, Visão e Valores

O *Centro Paroquial de Seia* é uma pessoa jurídica canónica de natureza pública, constituída por decreto da autoridade eclesiástica, a que o Estado Português reconhece personalidade jurídica civil, regendo-se pelo Direito Canónico e pelo Direito Português e tendo o estatuto de Instituição Particular de Solidariedade Social (IPSS).

O âmbito de atividade da Instituição abrange as áreas do apoio à 1ª Infância e 2ª Infância, bem como do apoio à 3ª Idade, por via da prossecução das respostas sociais seguintes:

- *Creche e Jardim de Infância;*
- *Centro de Atividades e Tempos Livres (CATL);*
- *Estrutura Residencial para Pessoas Idosas (ERPI).*

No desenvolvimento de todas as atividades da Instituição e da sua ação no quotidiano, tem como referência os princípios seguintes:

### Missão

Apoiar as famílias através de respostas sociais baseadas num modelo pedagógico integrado, na qualidade dos serviços e na envolvimento de recursos humanos.

### Visão

Olhar a pessoa humana como imagem de Deus e promovê-la na sua totalidade física, cognitiva, ética, moral e espiritual.

### Valores

**Cognitivos:** verdade e inovação

**Éticos:** humildade, gratidão e solidariedade

1  


**Morais:** respeito, responsabilidade e profissionalismo

**Estéticos:** o belo, sublime, a ordem e harmonia

**Religiosos:** adoração, compromisso, obediência, confiança e perdão

### 3. Órgãos Sociais

Nos termos do artigo 8º dos Estatutos do CPS são órgãos sociais da instituição a *Direção* e o *Conselho Fiscal*, sendo a duração dos mandatos de 4 anos, renováveis sob proposta do Pároco e a aprovação do Ordinário diocesano.

Por proposta do reverendo padre Joaquim Cardoso Pinheiro, Pároco de Sela, e provisão dada em 08/04/2024, de D. Manuel da Rocha Felício, Bispo da Guarda, tomaram posse os órgãos sociais do CPS para o período de 2024-2027.

A composição dos órgãos sociais da instituição é a seguinte:

#### **Direção**

Presidente: Dr. Joaquim Cardoso Pinheiro

Vice-Presidente: Engª Paula Filomena Camelo Teixeira

Secretário: Dr. Paulo Alexandre Barata Dias

Tesoureiro: Dr. Fernando Adriano Neto

Vogal: Enfª Miguel José Pereira

#### **Conselho Fiscal**

Presidente: Drª Maria Lúcia Pires da Silva Leitão

Secretário: Dr. António José Nunes Miragaia

Vogal: Drª Susana Mafalda Tomás Ferreira

De referir que, conforme estatuído no nº1 do artigo 12º dos Estatutos do CPS e não obstante a exceção dada no nº2 do mesmo artigo, todos os elementos que compõem os órgãos sociais exercem o cargo a título gratuito.





## 5. Factos relevantes ocorridos no período

O ano de 2023, foi marcado pelos conflitos armados em vários pontos do globo: a continuação da guerra entre a Ucrânia e a Rússia, e o surgimento de um conflito militar no Médio Oriente, entre Israel e o Hamas.

Este contexto de instabilidade geopolítico, resultou numa maior pressão sobre o nível de preços e alguma incerteza nos mercados internacionais, com destaque para os custos energéticos e dos bens alimentares, afetando significativamente a gestão do quotidiano na Instituição.

## 6. Evolução da atividade

O Plano Anual de Atividades (PAA) delineado para o ano de 2023, reflete o compromisso contínuo da instituição proporcionar respostas sociais abrangentes e de qualidade, especialmente voltadas para a infância e para a terceira idade. Reconhecendo os desafios contemporâneos relacionados com a preservação do meio ambiente e o fomento de práticas socialmente responsáveis, o CPS adotou estratégias que pudessem contribuir para a sustentabilidade das suas ações.

Este plano assenta essencialmente na integração de atividades voltadas para a sustentabilidade, abrangendo as dimensões ambiental, social/cultural e económica. Deste modo, o plano de atividades desenvolvido pelo CPS para o ano de 2023, reflete um compromisso sólido com a prestação de serviços de qualidade, sustentabilidade, educação, inclusão e integração tecnológica. Estas linhas de ação fundamentais, orientadas pela missão da instituição, condensam-se em quatro objetivos estratégicos: *Qualidade e Inovação, Gestão de Recursos Humanos, Relação com a Sociedade e Gestão de Infraestruturas e Sustentabilidade.*

O grau de concretização deste PAA destaca o CPS pela sua abordagem colaborativa e centrada nas necessidades da comunidade. Os documentos orientadores do plano de atividades para 2023 foram planeados, desenvolvidos e avaliados através de métodos colaborativos, envolvendo utentes, familiares e parceiros, assegurando que as iniciativas propostas correspondessem às necessidades e expectativas daqueles a quem servem.

O Plano Anual de Atividades (PAA) apresenta 56 atividades planificadas pelas diferentes respostas sociais, perspetivadas de forma transversal e, sempre que possível, verificando-se uma distribuição equilibrada ao longo do ano, confluindo para o cumprimento dos objetivos e metas do plano estratégico.

Resume-se, no quadro abaixo, a sua distribuição pelas diferentes respostas sociais e grau de execução.

4  


Resposta Social	Nº de Atividades planejadas							
	Planejadas	Realizadas				Não Realizadas	% Atividades	
		PA	A	S	TOTAL		Realizadas	Não realizadas
Creche	21	0	20	0	20	1	95,2%	4,8%
Pré-Escolar	32	0	30	0	30	2	93,8%	6,3%
CATL	26	0	23	0	23	3	88,5%	11,5%
ERPI	37	12	12	12	36	1	97,3%	2,7%
Transversais	31	3	22	4	29	2	93,5%	6,5%

**Legenda:**

PA - Parcialmente atingido

A - Atingido

S - Superado

Da análise ao quadro supra, podemos constatar que o grau de execução é muito bom. Concretamente, todas as respostas sociais apresentam níveis de execução superiores a 88%, tendo o CATL a taxa de execução mais baixa, onde das 26 atividades planejadas não realizou 3. Importa salientar que 29 atividades realizadas são transversais a diversas respostas sociais, o que sugere uma abordagem integrada e holística na promoção do desenvolvimento global dos utentes.

Na Creche de um total de 21 atividades, 95,2% foram atingidas (20 atividades) e 4,8% Não realizadas (1 atividade).

O Pré-Escolar de um total de 32 atividades, 93,80% foram atingidas (30 atividades) e 6,3% Não realizadas (2 atividades).

O CATL de um total de 26 atividades, 88,5% foram atingidas (23 atividades) e 11,5% Não realizadas (3 atividades).

A ERPI de um total de 37 atividades, 32,4% (12 atividades) foram parcialmente atingidas, atingidas e superadas, respetivamente, e 2,7% Não realizadas (1 atividade). Note-se que o resultado "parcialmente atingidas" deve-se ao número de participantes, que ficou aquém do previsto.

Destas, 31 atividades foram transversais a todas as respostas sociais, onde 93,5% foram realizadas (29 atividades) e 6,5% Não realizadas (2 atividades).

Em suma, o PAA 2023 apresenta uma taxa de execução de 96,43%, um decréscimo de 3,57 p.p. face a 2022.

No quadro abaixo, destacam-se atividades realizadas nas diferentes respostas sociais ao longo do ano, designadamente:

Atividade	Objetivo Operacional	Destinatários	Data de Execução
Atividade física	Promover o gosto pelo desporto, o conhecimento do corpo e as competências motoras	Pré-Escolar	Anual
Música	Explorar os sons, o corpo e os materiais e trabalhar a consciência fonológica	Creche Pré-Escolar	Anual
Natação	Melhorar as condições de saúde e bem-estar, promover o conhecimento e controle do corpo e desenvolver mecanismos de resolução de problemas	Pré-Escolar	Dependente da disponibilidade e das piscinas municipais
Intercâmbio de Pré-escolares	Promover a troca de conhecimentos, tradições, culturas, hábitos e costumes	Pré-Escolar	Anual
Projeto SOBE	Diminuir a incidência e prevalência das doenças orais nas crianças	Creche, Pré-Escolar e CATL	Anual
Estações do Ano	Explorar as estações do ano	ERPI	Até 31-12-2023
Ginástica Geriátrica	Adquirir o gosto pelo desporto, desenvolver o conhecimento do corpo e melhorar as competências motoras	ERPI	Semanal
Fisioterapia	Manter a autonomia para realização das AVD	ERPI	2 a 3 vezes por semana
Estimulação cognitiva e física	Desenvolver estimulação física e cognitiva	ERPI	Até 31-12-2023
Atividades religiosas	Manter viva as crenças e costumes da religião cristã	ERPI, Pré-Escolar e CATL	Festividades Religiosas
Informar e aproximar	Fomentar o envolvimento e participação das famílias	ERPI, Creche, Pré-Escolar e CATL	Anual
Ateliers - "Novas aprendizagens"	Envolver colaboradores e familiares na partilha de conhecimentos e criação de materiais decorativos	ERPI, Pré-Escolar e CATL	Até 31-12-2023
"Cuidar da Casa Comum"	Realizar ações ambientalistas	ERPI, Creche, Pré-Escolar e CATL	Até 31-12-2023
"Conhecer o concelho"	Reviver tradições e visitar o património de Seia	ERPI	Até 31-12-2023
Terapias	Aplicar técnicas de arte, terapia snoezelen, música, assistida por animais	ERPI	Até 31-12-2023
37ª Jornadas Mundiais da Juventude 2023	Acompanhar e divulgar o Plano Pastoral	ERPI	Até 06-08-2023
Contos e histórias de encantar e pasmear	Assinalar o Dia do Livro Infantil, Dia Mundial do Livro e o Dia Mundial das Bibliotecas. Promover o gosto pela leitura	ERPI, Creche, Pré-Escolar e CATL	Até 31-12-2023
Projeto os avós vão à escola. Avós e netos do coração	Manter a ligação entre avós e netos. Assinalar o Dia dos Avós	ERPI e Pré-Escolar	Até 31-12-2023
Eu, tu, a floresta e o ambiente	Assinalar o Dia da Árvore e o Dia Mundial do Ambiente. Sensibilizar para a importância de proteger o ambiente	ERPI, Pré-Escolar e CATL	Até 31-12-2023
Família o melhor do mundo	Assinalar dias significativos: Dia do Pai, Dia da Mãe, Dia da Família, Dia da Criança. Valorizar o papel da família	ERPI, Creche, Pré-Escolar e CATL	Até 31-12-2023
Um mundo enorme e cheio de surpresas - tantas coisas para ver e conhecer	Organizar visitas dentro e fora do concelho e enriquecer o conhecimento das crianças	Pré-Escolar e CATL	Até 31-12-2023



Atividade	Objetivo Operacional	Destinatários	Data de Execução
Corres e formas... nascem no nosso parque e jardim	Dar uma nova imagem ao parque e jardim. Enriquecer o espaço com jogos diferenciados	Creche, Pré-Escolar e CATL	Até 31-12-2023
Semanas temáticas	Realçar conhecimentos e promover a investigação e o gosto por aprender	CATL	Interrupções letivas 2023
Animação de Verão	Dinamizar o período de interrupção letiva e potenciar a ocupação dos tempos livres	Pré-Escolar e CATL	Agosto
"Pequenos traquinas, grandes artistas"	Explorar o mundo que rodeia a criança, desenvolver sensações quinestésicas, comunicação e cognição	Creche	De janeiro a agosto
"A descobrir a magia dos sons e das palavras"	Estimular a linguagem oral, expressando sentimentos e pensamentos, ampliando o vocabulário	Creche	De janeiro a agosto
"Pequenos exploradores à descoberta do Mundo"	Proporcionar um ambiente estimulante e seguro. Estimular a aprendizagem através de experiências	Creche	De janeiro a agosto
"Era uma vez... O Joãozinho dos porquês?"	Despertar a curiosidade e o entusiasmo através de uma pedagogia lúdica e criativa	Pré-Escolar	De janeiro a agosto
"Cada cabeça seu chapéu"	Proporcionar às crianças conhecerem a diversidade das profissões e valorizá-las. Motivar a aprendizagem que tem como base a educação para cidadania	Pré-Escolar	De janeiro a agosto
"A descoberta do Eu e do Mundo através da Arte"	Desenvolver o sentido estético. Reciclar e dar nova vida aos materiais	CATL	De janeiro a agosto
Dia de Reis	Reviver tradições	ERPI, Creche, PE e CATL	06-01-2023
Dia Internacional do Obrigado	Expor agradecimentos virtuais	ERPI	11-01-2023
Dia da Instituição	Partilhar um momento de convívio marcante para a instituição	ERPI, Creche, PE e CATL	10-02-2023
Dia do Doente	Reconhecer a Fé como base para suportar o sofrimento	ERPI	11-02-2023
Dia da Mulher	Promover momentos de cuidados pessoais personalizados	CATL	08-03-2023
Carnaval	Vivenciar a tradição do Carnaval	ERPI, Creche, PE e CATL	21-03-2023
Início da Quaresma	Preparar espiritualmente para a Páscoa	ERPI e CATL	22-03-2023
Festa da Páscoa	Vivenciar a nível espiritual o tempo pascal	ERPI	09-04-2023
Artes e ofícios	Aprender e experimentar novas técnicas de artes criativas	ERPI, Creche, PE e CATL	15-04-2023
Início do Mês de Maria	Recordar as aparições da Nossa Senhora de Fátima e rezar o terço	ERPI e PE	Ao longo do mês de maio
Dia da Espiga	Reviver hábitos tradicionais e culturais	ERPI	18-05-2023

*f g*  
*R. L. L.*

Atividade	Objetivo Operacional	Destinatários	Data de Execução
Santos Populares	Reviver tradições	ERPI e CATL	Junho (13, 24 e 29)
Festa Final de ano	Apresentar atuações por sala dos conhecimentos adquiridos e presentear os finalistas	Creche e PE	Junho
Dia Nº Srª da Assunção	Participar nas comemorações das festividades da comunidade	ERPI	15-08-2023
Novo ano, novos amigos	Organizar o ano escolar e integrar ou reintegrar as crianças	Creche, PE e CATL	01-09-2023
Missa de Ação de Graças	Celebrar o início do ano letivo	ERPI, Creche, PE e CATL	17-09-2023
Dia do Sonho	Rever desejos e sonhos e ajudar a realizar alguns	ERPI	25-09-2023
Dia Internacional do Idoso	Participar nas atividades dinamizadas pela exposocial	ERPI	01-10-2023
Vindimas	Reviver e participar na vindima	ERPI e PE	Outubro
Dia Mundial do Animal	Sensibilizar para a importância dos animais	ERPI, Creche, PE e CATL	04-10-2023
Dia Mundial do Pão	Reviver tradições e saberes. Visitar uma padaria	ERPI	16-10-2023
Dia Internacional da alimentação	Promover bons hábitos alimentares e participar na confeção da refeição	ERPI, Creche, PE e CATL	16-10-2023
Dia de S. Martinho / Magusto	Reviver tradições	ERPI, PE e CATL	11-11-2023
Dia do Pijama	Sensibilizar para os direitos das crianças	Creche e PE	20-11-2023
Dia da Imaculada Conceição	Participar em eucaristia da comunidade	ERPI	08-12-2023
Natal	Festejar o Natal	ERPI, Creche, PE e CATL	Dezembro

Handwritten signature and initials in blue ink, including a circular stamp or mark.

## 7. Análise Económico-Financeira

De forma a facilitar a análise remete-se, seguidamente, um quadro, o qual apresenta os principais agregados financeiros alusivos à evolução da atividade, nomeadamente:

Evolução da actividade	2023		2022		2021
	Valor	Varição face ao período anterior %	Valor	Varição face ao período anterior %	Valor
Volume de negócios	706.205,19	8,06%	653.535,00	14,53%	570.606,42
Margem bruta - Valor	529.775,72	5,49%	502.224,03	10,81%	453.235,01
Margem bruta - %	75,02%		76,85%		79,43%
Resultado operacional	211.424,46	-0,82%	213.167,51	22,57%	173.913,73

Da análise ao respetivo quadro, destaca-se o seguinte:

- ✓ *Crescimento da atividade do exercício de 2023 face ao período de 2022, representando um crescimento de 52.670,19€ (+8,06%);*
- ✓ *Ligeiro decréscimo da margem bruta para 75,02%, face ao exercício de 2022;*
- ✓ *Ligeiro decréscimo dos Resultados Operacionais registados no exercício de 2023, representando uma diminuição de 1.743,05€ (-0,82%) face a 2022, essencialmente decorrente do aumento dos gastos operacionais, com destaque para os gastos com matérias-primas e os gastos com pessoal.*

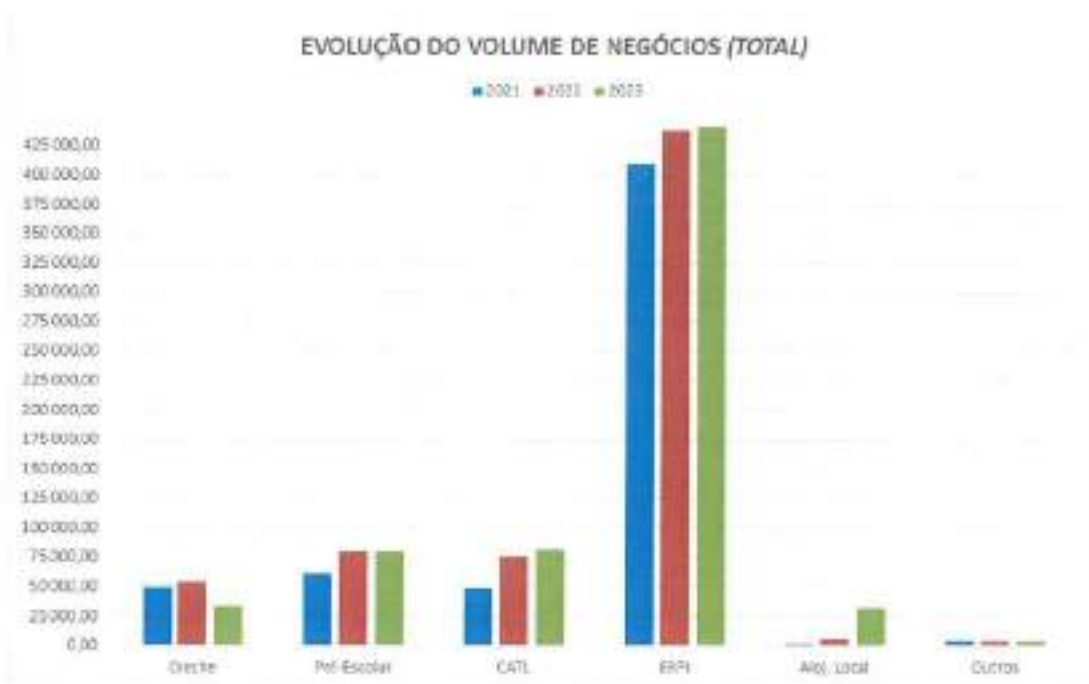
Apresenta-se de seguida a divisão e evolução do volume de negócios por respostas sociais ao longo do triénio:

Ano	Creche	Pré-Escolar	CATL	ERPI	Aloj. Local	Outros	Total
2021	48 860,56	60 038,33	48 396,97	408 646,95	915,69	3 747,92	570 606,42
2022	53 145,69	79 499,89	75 320,84	437 390,94	4 898,84	3 278,80	653 535,00
2023	32 443,45	79 389,64	81 135,94	478 808,02	31 199,31	3 228,83	706 205,19

Da análise ao quadro supra, pode-se constatar o crescimento do volume de negócios no CATL, ERPI e Alojamento Local, ocorrendo um ligeiro decréscimo no Pré-Escolar.

De referir, no que releva à resposta social de Creche, que se mantém em vigor a iniciativa governamental, por via da aplicação da medida de gratuidade de Creche às crianças abrangidas pelos 1º e 2º escalões de rendimentos da comparticipação familiar, que foi alargada às crianças nascidas a partir de 1 de setembro de 2021, inclusive, conforme estabelecido nas Portarias nº 271/2020, de 24 de novembro, nº 199/2021, de 21 de setembro e nº 198/2022, de 27 de julho. Esta medida implicou, compensatoriamente, a atribuição de um subsídio pela Segurança Social, perfazendo o montante global de 163.399,36€.

No quadro seguinte, destaca-se a evolução do volume de negócios nas várias respostas sociais, no último triénio:



## 8. Resultado das Operações

À semelhança do ponto anterior, remete-se um quadro apresentando informação financeira da contribuição de cada rúbrica para o resultado do exercício, designadamente:

Resultado das operações	2023		2022		2021
	Valor	Variação face ao período anterior %	Valor	Variação face ao período anterior %	Valor
Volume de negócios	706.205,19	8,06%	653.535,00	14,53%	570.606,42
Outros rendimentos e gastos operacionais	-444.376,80	16,29%	-386.438,92	14,09%	-337.841,48
<b>Resultados antes de depreciações, gastos de financiamento e impostos (EBITDA)</b>	<b>261.828,39</b>	<b>-2,34%</b>	<b>268.096,08</b>	<b>15,18%</b>	<b>232.764,94</b>
Gastos/reversões de depreciação e de amortização	50.404,13	-8,24%	54.928,57	-6,67%	58.851,21
Imparidade de activos depreciáveis/amortizáveis (perdas/reversões)	0,00	0,00%	0,00	0,00%	0,00
<b>Resultado operacional antes de gastos de financiamento e impostos (EBIT)</b>	<b>211.424,26</b>	<b>-6,82%</b>	<b>213.167,51</b>	<b>22,57%</b>	<b>173.913,73</b>
Resultados financeiros	31.628,80	240,70%	9.283,57	22,57%	7.574,29
<b>Resultado antes do imposto (RAI)</b>	<b>243.053,06</b>	<b>9,26%</b>	<b>222.451,08</b>	<b>22,57%</b>	<b>181.488,02</b>
Imposto sobre rendimento do período	2.048,29	#DIV/0!	0,00	#DIV/0!	0,00
<b>Resultado líquido do período</b>	<b>241.004,77</b>	<b>8,34%</b>	<b>222.451,08</b>	<b>22,57%</b>	<b>181.488,02</b>

*Handwritten signature and initials:*  
 + [Signature]  
 [Signature]  
 Miguel



Da análise ao quadro anterior sublinha-se a informação seguinte:

- ✓ *Crescimento do volume de negócios da atividade face ao exercício de 2022, no montante de 52.670,19€ (8,06%);*
- ✓ *Decréscimo do EBITDA face ao exercício de 2022, essencialmente, devido ao aumento dos gastos operacionais;*
- ✓ *Ligeira redução do EBIT em 1.743,25€ (0,82%) face a 2022;*
- ✓ *Registo de um resultado líquido do exercício positivo no montante de 241.008,77€, representando um acréscimo de 18.557,69 (8,34%) face ao exercício transato, mercê do contributo assinalável dos resultados financeiros.*

**Destaca-se um excelente nível de resultados registado no exercício, não obstante o impacto significativo do aumento dos gastos operacionais, decorrendo da instabilidade económica, social e política atual.**

Seguidamente, é apresentado o resultado de cada área de atividade, o qual é individualizado por resposta social e categoria de rendimento. De notar que, os resultados apresentados englobam tanto os custos diretos de cada área, quanto os custos indiretos e comuns<sup>1</sup> de outros centros de gastos da instituição, nomeadamente:

---

<sup>1</sup> Tendo sido estabelecidas bases de imputação adequadas para o efeito.

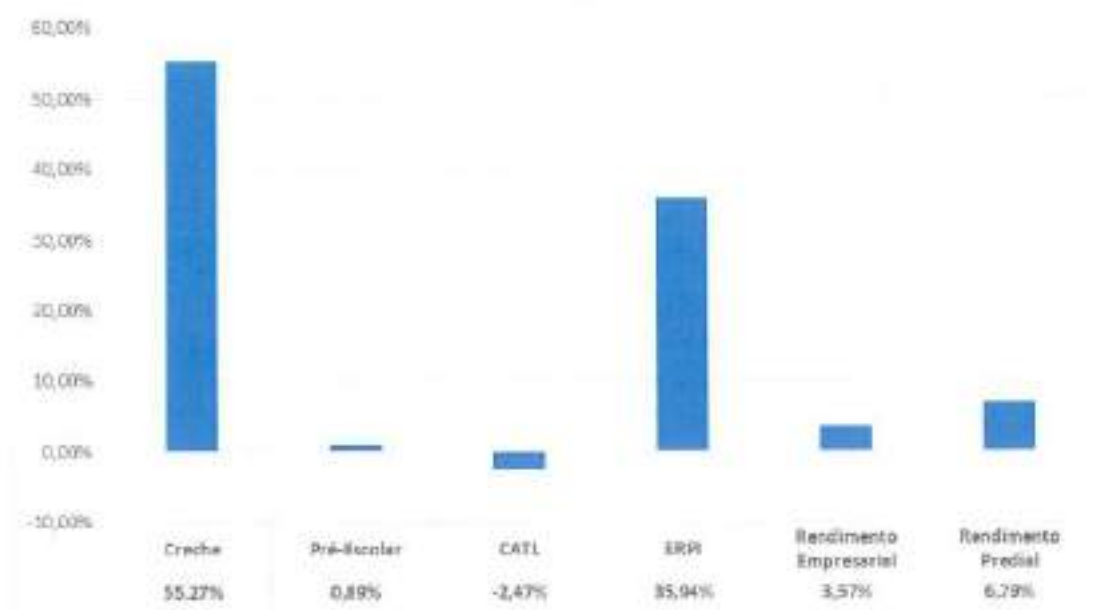
f J  
R  
Liquif

EURS

RENDIMENTOS E GASTOS	CRECHE	PRÉ ESCOLAR	CATL	ERFI	RENDIMENTO EMPRESARIAL	RENDIMENTO PREDIAL	TOTAL
Vendas e serviços prestados	32 443,45	79 389,64	81 135,94	478 808,02	34 428,14	0,00	706 205,19
Subsídios, doações e legados à exploração	461 323,39	171 846,04	71 936,25	437 399,06	0,00	0,00	1 142 504,74
Curso das mercadorias vendidas e das matérias consumidas	-28 284,99	-24 443,82	-19 205,85	-102 664,02	-1 830,79	0,00	-176 429,47
Fornecimentos e serviços externos	-44 568,84	38 516,28	-30 262,80	-161 768,40	-5 252,36	0,00	-280 368,68
Gastos com o pessoal	-285 988,96	-185 240,82	-109 015,47	-561 912,47	-13 012,72	0,00	-1 355 170,43
Imparidade de dívidas a receber (perdas/reversões)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Aumentos/reduções de justo valor	204,68	106,51	64,89	388,41	0,00	0,00	764,50
Outros rendimentos	3 653,96	1 901,36	1 158,45	29 345,03	0,00	16 368,84	52 427,64
Outros gastos	-1 521,79	-791,87	-482,47	-25 308,97	0,00	0,00	-28 105,10
<b>Resultado antes de depreciações, gastos de financiamento e impostos</b>	<b>137 260,91</b>	<b>4 250,75</b>	<b>-4 671,05</b>	<b>94 286,66</b>	<b>14 332,27</b>	<b>16 368,84</b>	<b>261 828,39</b>
Gastos/reversões de depreciação e de amortização	-12 511,76	-6 510,56	-3 966,73	-23 742,72	-3 672,37	0,00	-50 404,13
<b>Resultado operacional antes de gastos de financiamento e impostos</b>	<b>124 749,16</b>	<b>-2 259,80</b>	<b>-8 637,78</b>	<b>70 543,95</b>	<b>10 659,90</b>	<b>16 368,84</b>	<b>211 424,26</b>
Juros e rendimentos similares obtidos	9 067,89	4 718,51	2 874,88	17 207,50	0,00	0,00	33 868,77
Juros e gastos similares suportados	-599,77	-312,07	-190,14	-1 138,05			-2 239,97
<b>Resultado antes de impostos</b>	<b>133 217,31</b>	<b>2 146,65</b>	<b>-5 953,03</b>	<b>86 613,39</b>	<b>10 659,90</b>	<b>16 368,84</b>	<b>243 053,06</b>
Imposto sobre o rendimento do período	0,00	0,00	0,00	0,00	-2 044,29	0,00	-2 044,29
<b>Resultado líquido do período</b>	<b>133 217,31</b>	<b>2 146,65</b>	<b>-5 953,03</b>	<b>86 613,39</b>	<b>8 615,61</b>	<b>16 368,84</b>	<b>241 008,77</b>

A R R  
  
 12

### RESULTADO POR ÁREA DE ATIVIDADE



Da análise ao referido quadro destaca-se o seguinte:

- ✓ As respostas sociais de Creche, Pré-Escolar, ERPI, bem como os rendimentos empresariais e prediais, contribuíram positivamente para o resultado global, apresentando resultados nos montantes de 133.217,31€, 2.146,65€, 86.613,39€, 8.615,61€ e 16.368,84, respetivamente;
- ✓ Contrariamente, o CATL apresenta prejuízo no período em análise, no montante de 5.953,03€.

Mais se apresenta alguns indicadores financeiros relativos ao funcionamento de cada resposta social, nomeadamente:

Descrição	Resposta Social					Total
	Creche	Pré-Escolar	CATL	ERPI	Total	
Custos de funcionamento (da resposta social)	372.876,33	255.503,34	162.933,32	875.396,57	1.666.709,57	
Nº média de utentes	86	58	60	60	264	
Custo média por utente (Anual)	4.335,77	4.405,23	2.715,56	14.589,94	6.313,29	
Custo média por utente (Mês)	361,31	367,10	226,30	1.215,83	526,11	

Handwritten signature and initials in blue ink.

## 9. Política de Investimentos

No que respeita à política de Investimentos, no exercício de 2023, apresentamos o quadro seguinte:

Política de Investimentos		2023		2022
		Valor	Variação face ao período anterior %	Valor
Investimentos	Investimentos financeiros	0,00	0,00%	0,00
	Propriedades de investimento	0,00	0,00%	0,00
	Activos fixos tangíveis	749 622,80	13935,70%	5 340,83
	Activos intangíveis	0,00	-100,00%	998,76
Totais		<b>749 622,80</b>	<b>11724,47%</b>	<b>6 339,59</b>
Desinvestimentos	Investimentos financeiros	0,00	0,00%	0,00
	Propriedades de investimento	0,00	0,00%	0,00
	Activos fixos tangíveis	0,00	0,00%	0,00
	Activos intangíveis	0,00	-100,00%	202,20
Totais		<b>0,00</b>	<b>-100,00%</b>	<b>202,20</b>

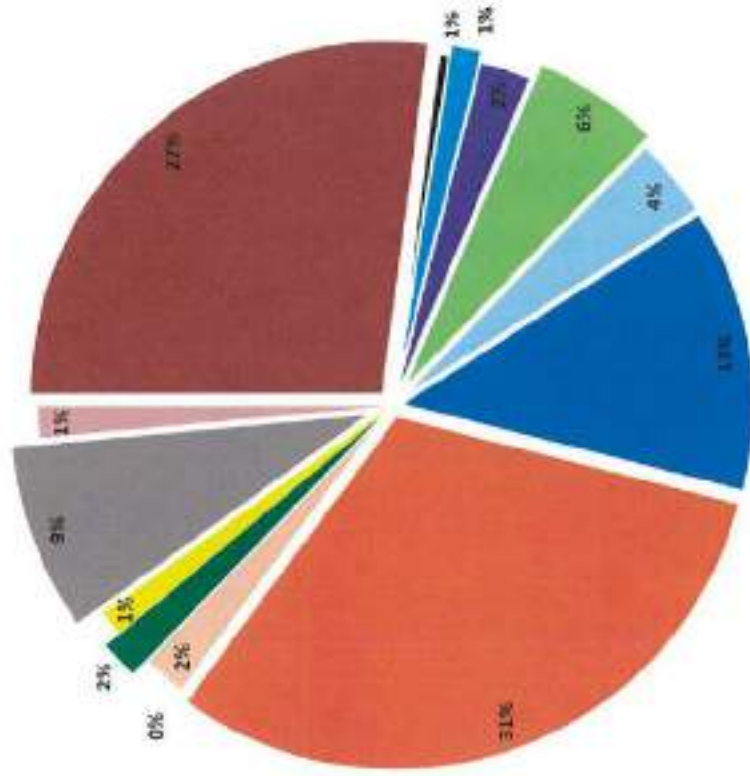
De assinalar, ao nível de investimento no exercício de 2023, o seguinte:

- ✓ *Um nível de investimento global no valor de 749.622,80€, do qual 748.822,80€ diz respeito a investimento em Ativos Fixos Tangíveis em Curso, nomeadamente a construção do novo edifício da Creche e do Pré-Escolar, que se prevê concluir em 2024;*
- ✓ *Um aumento do nível de investimento face ao ano de 2022, no montante de 743.485,41€ (+12.114,03%).*





FORNECIMENTOS E SERVIÇOS EXTERNOS  
(2023)



- TRABALHOS ESPECIALIZADOS
- EDIFÍCIOS E OUTRAS CONSTRUÇÕES
- EQUIPAMENTOS DIVERSOS
- EQUIPAMENTO DE TRANSPORTE
- FERRAM. E UTENSÍLIOS DE DESG. RÁPIDO
- MATERIAL DE ESCRITÓRIO
- ELETRICIDADE
- COMBUSTÍVEIS
- DESLOCAÇÕES, ESTADAS E TRANSPORTES
- COMUNICAÇÃO
- AUTOMÓVEL
- MULTIRISCOS
- LIMPEZA, HIGIENE E CONFORTO
- OUTROS SERVIÇOS

16  
*[Handwritten signature]*  
*[Handwritten signature]*

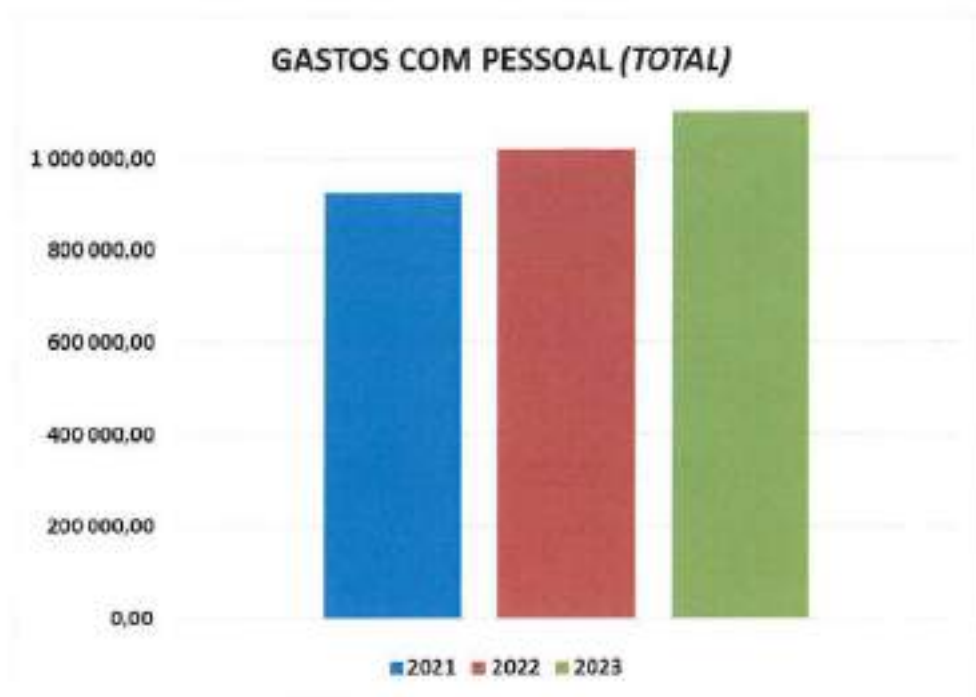
## 11. Recursos Humanos

Apresenta-se nos quadros seguintes a evolução da estrutura de Recursos Humanos no último biénio:

Vínculo contratual	2023			
	Inicial (2023)	Entradas	Saídas	Final (2023)
- Contrato de Trabalho	75	8	4	79
- Estágio Profissional	6	1	6	1
- Cej / Cej+	1	6	2	5
	<b>82</b>	<b>15</b>	<b>12</b>	<b>85</b>

Centro	2023			
	Inicial (2023)	Entradas	Saídas	Final (2023)
- Creche	16,5	4,0	4,0	16,5
- Pré-Escolar	8,0	0,0	0,0	8,0
- CATL	7,5	0,0	0,0	7,5
- ERPI	35,0	5,0	4,0	36,0
- Agricultura	1,0	0,0	0,0	1,0
- Cozinha	7,0	4,0	3,0	8,0
- Administrativo	2,0	2,0	1,0	3,0
- Lavandaria	2,0	0,0	0,0	2,0
- Manutenção	1,0	0,0	0,0	1,0
- Transportes	2,0	0,0	0,0	2,0
	<b>82,0</b>	<b>15,0</b>	<b>12,0</b>	<b>85,0</b>

Recursos Humanos	2023	2022
Nº de trabalhadores no final do período	85	82
Nº médio de trabalhadores ao longo do período	83	77
Gastos com o pessoal	1 155 170,43	1 019 039,05
Gastos médios por trabalhador	13 917,72	13 234,27
Total de acidentes de trabalho	3	2
Média de acidentes de trabalho por trabalhador	0,04	0,03



Na análise aos quadros supra, destacamos o seguinte:

- ✓ Aumento líquido de 3 colaboradores, face ao ano transato, correspondente, em termos líquidos, a 79 colaboradores com vínculos de contrato de trabalho, 1

*[Handwritten signature]*  
*[Handwritten signature]*  
 H. Miguel



colaborador com contrato de Estágio Profissional e 5 com contrato Cei/Cei+ (passando de 82 para 85 colaboradores no final do exercício);

- ✓ De sublinhar que, entre as entradas e saídas de colaboradores, 7 resultaram da conversão de vínculos contratuais, sendo 3 colaboradores da conversão de contratos Estágio Profissional, 1 colaborador da conversão de contrato Cei+ e 3 colaboradores da conversão de Contratos a Termo Certo, para Contratos de Trabalho sem termo;
- ✓ Nº média de 83 colaboradores ao longo do ano de 2023;
- ✓ De destacar o facto de, ao longo do exercício, se ter registado 14 colaboradores de baixa prolongada, tendo no conjunto perfazido um total de 91,2 meses de baixa prolongada<sup>2</sup>, dos quais 5,3 meses dizem respeito ao gozo de Licenças de Parentalidade, equivalente a cerca de 7 postos de trabalho em baixa permanente;
- ✓ Aumento do nível de gastos com o pessoal, face ao exercício anterior, no montante de 136.131,38€, mercê da atualização das tabelas salariais<sup>3</sup> e do aumento líquido do nº de colaboradores no período;
- ✓ Não se registou trabalho de voluntariado ao longo do ano;
- ✓ No que respeita a acidentes de trabalho, verificou-se um ligeiro acréscimo do nível de sinistralidade, face ao exercício de 2022.

## 12. Situação Patrimonial

No sentido de facilitar a análise da situação patrimonial da organização, apresenta-se um quadro-resumo expondo os principais indicadores financeiros:

Rácios	Indicador	31-12-2023	31-12-2022
Rácios de rentabilidade	Rentabilidade dos fundos patrimoniais	8,34%	8,41%
	Rentabilidade das vendas	34,13%	34,04%
	Rentabilidade do activo	5,08%	6,96%
Rácios de endividamento	Rácio de endividamento	0,00%	0,00%
Rácios de estrutura	Autonomia financeira	69,44%	86,29%
	Solvabilidade	227,20%	629,46%
	Estrutura de capitais	44,01%	15,89%
Rácios de liquidez	Liquidez geral	229,75%	601,07%
	Liquidez reduzida	224,40%	597,65%
	Liquidez imediata	217,46%	578,79%

<sup>2</sup> Foram contabilizados como baixa prolongada, todas as baixas com períodos de ausência superiores a 1 mês;

<sup>3</sup> Foram atualizadas as tabelas salariais por via da Convenção Coletiva de Trabalho aplicável (da CNIS) e da atualização do salário mínimo nacional.



Sendo assim, no que releva à situação patrimonial da instituição, destaca-se o seguinte:

- ✓ *Ligeira diminuição dos níveis de rentabilidade dos fundos patrimoniais e do ativo, e ligeiro aumento da rentabilidade das vendas face ao exercício de 2022;*
- ✓ *Apesar da quebra dos rácios face ao ano transato, a entidade apresenta excelentes níveis de solvabilidade e liquidez, evidenciando a robustez e equilíbrio financeiro da instituição, a capacidade de financiar o desenvolvimento das suas atividades e a própria continuidade da mesma;*
- ✓ *Inexistência de endividamento externo de natureza bancária, à semelhança do exercício de 2022.*

### **13. Dívidas em mora ao Estado**

A entidade tem a sua situação tributária regularizada em matéria de dívidas ao sector público estatal, no que respeita a contribuições e impostos, perante a Autoridade Tributária e Aduaneira e a Segurança Social.

### **14. Factos relevantes ocorridos após o termo do período**

Não foram recebidas informações após a data do balanço acerca de condições que existiam à data do balanço, pelo que não há ajustamentos nas quantias reconhecidas nas demonstrações financeiras.

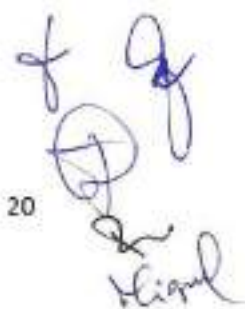
### **15. Evolução previsível da Entidade**

Perspetiva-se para o ano de 2024 a continuidade do clima de instabilidade geopolítico, gerando incerteza e imprevisibilidade nos mercados internacionais, com efeitos incertos na gestão diária da Instituição. Assim, prevê-se que neste contexto os gastos operacionais continuem a aumentar, ainda que se preveja um abrandamento da taxa de inflação.

Desta forma, a gestão corrente na Instituição terá uma importância crucial, procurando minimizar os impactos que os fatores de risco descritos supra possam causar ao nível operacional, procurando salvaguardar o bem-estar e equilíbrio emocional dos Utentes, Crianças, Famílias, Colaboradores e da Comunidade em geral.

### **16. Proposta de aplicação de Resultados**

A Direção propõe a aplicação dos resultados do período da forma seguinte:



- Resultados transitados

241.008,77€

Total 241.088,77€

Seia, 17 de abril de 2024

A Direção,

João Carlos Loureiro -  
Paulo Filomeno Melo Pereira  
Paulo Alexandre Santos D.  
Fernando Adriano Furtado  
Miguel José Pereira

**17. Contas relativas ao exercício de 2023**

Balanço individual em 31 de dezembro de 2023

Demonstração dos Resultados Individual em 31 de dezembro de 2023

Demonstração dos Fluxos de Caixa Individuais em 31 de dezembro de 2023

Demonstração das Alterações nos Fundos Patrimoniais Individual em 31 de dezembro de 2023 e 2022

Anexo ao Balanço e Demonstração de Resultados de 2023

*[Faint, illegible text or watermark]*